

Milknews СОЮЗМОЛОКО

Третий форум лидеров молочной индустрии

Молочный рынок в период
турбулентности.
Точки опоры и роста

Штефан Дюрр,
президент ГК «ЭкоНива»



20-21 января 2026 года • Москва • MonArch Moscow Hotel

ЭКОНИВА® ЭКОНИВА

Молочный рынок в период турбулентности.
Точки опоры и роста
(на примере ГК «ЭкоНива»).

Штефан Дюрр,

СОЮЗМОЛОКО *Milknews*
НОВОСТИ И АНАЛИТИКА МОЛОЧНОГО РЫНКА

Москва, январь 2025

www.ekoniva.com



«ЭкоНива-АПК Холдинг» — лидер по производству молока в России



648 000 га
сельскохозяйственных
угодий



42
современные фермы



125 500
коров дойного стада
высокоудойных пород



1,6 млн. тонн
сырого молока в стандартном весе
компания произвела в 2025 году



15 000
сотрудников



ок. 105 млрд. руб.
Предв. выручка за 2025 г.

По состоянию на январь 2025 г.



«ЭкоНива-Продукты Питания» — переработка сырого молока



5
молочных заводов



2 000
сотрудников



1 200 тонн
переработки молока на
собственных заводах
ежедневно



29 млрд. руб.
выручка за 2025 г.



69 тыс
точек продаж



более 100
магазинов
собственной розницы



Бренд № 1 в сегменте
HoReCa
(молоко для кофе)

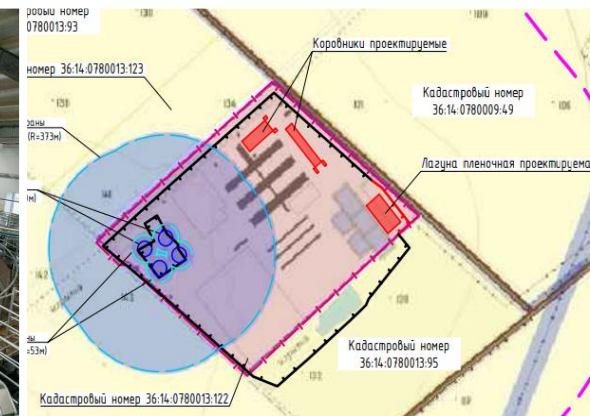
По состоянию на январь 2025 г.



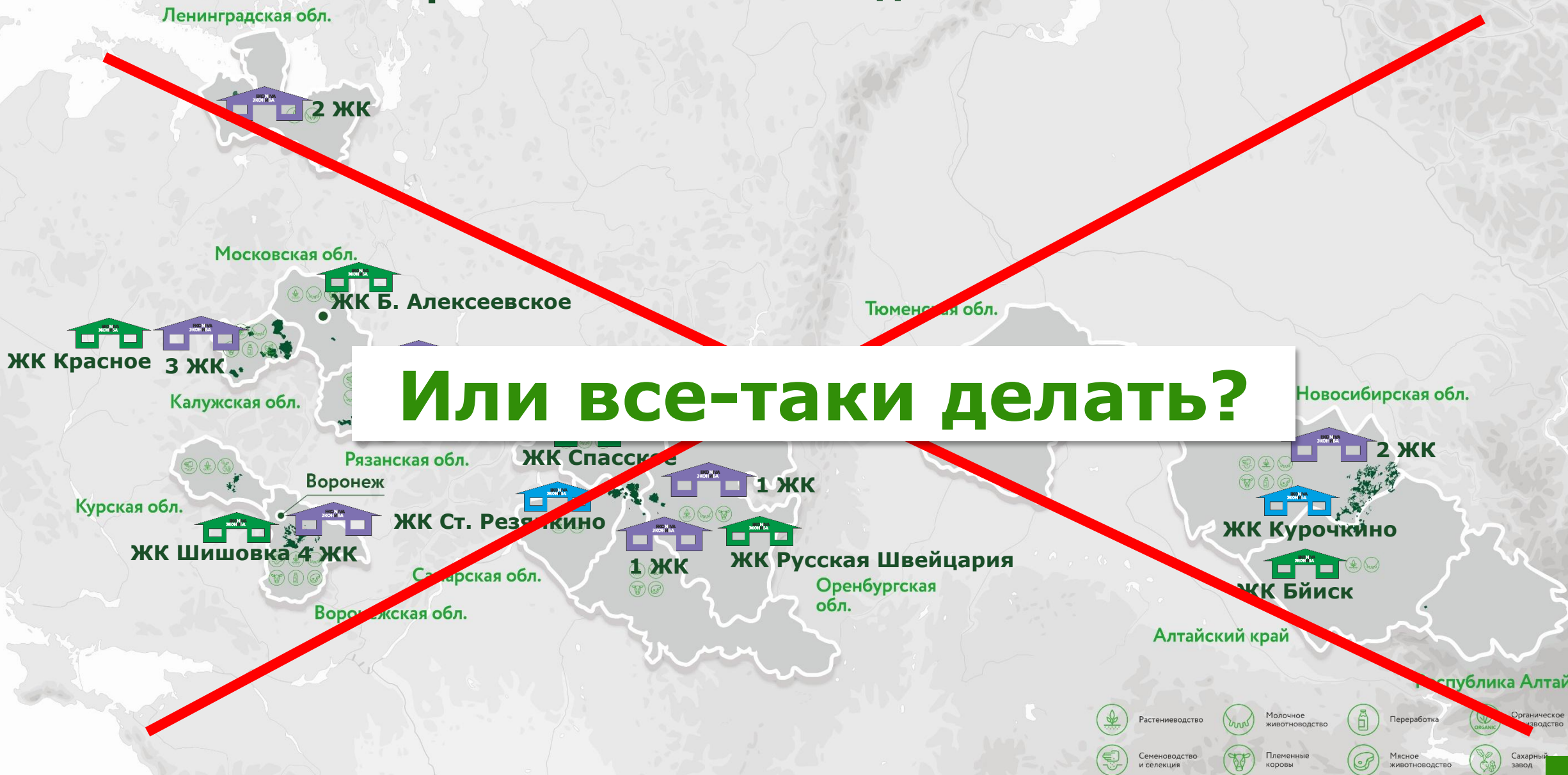
Текущие проекты «ЭкоНива»

- **ЖК Курочкино** (Алтайский край, Тальменский район)
- **ЖК Старое Резяпкино** (Самарская область, Клявлинский район)
- Расширение **10 действующих ЖК**, каждый на 1 000 голов фуражных коров
Республика Башкортостан, Воронежская, Калужская, Оренбургская, Рязанская области

+ 270 ТЫС ТОНН МОЛОКА В ГОД



Планы развития животноводства ГК «ЭкоНива»

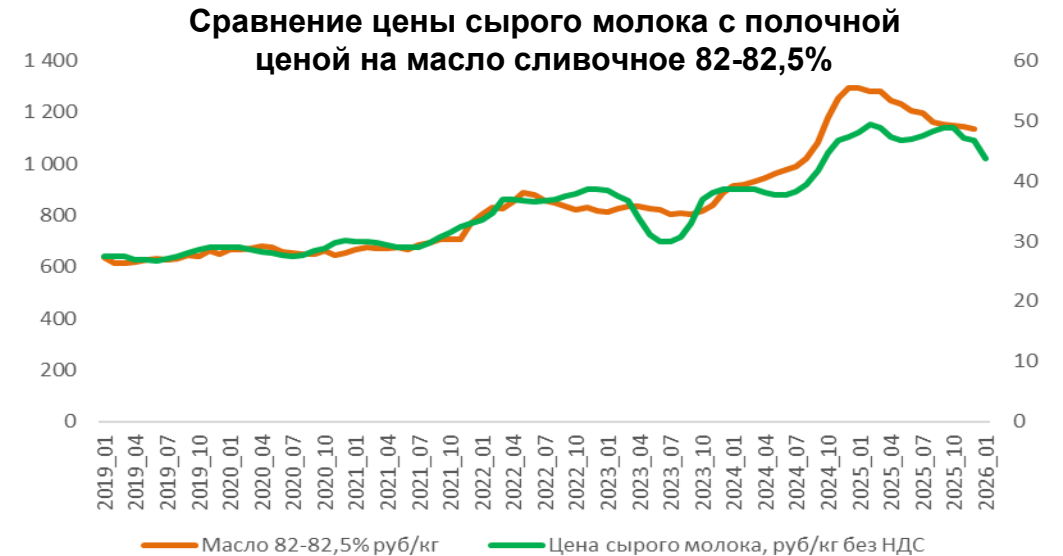
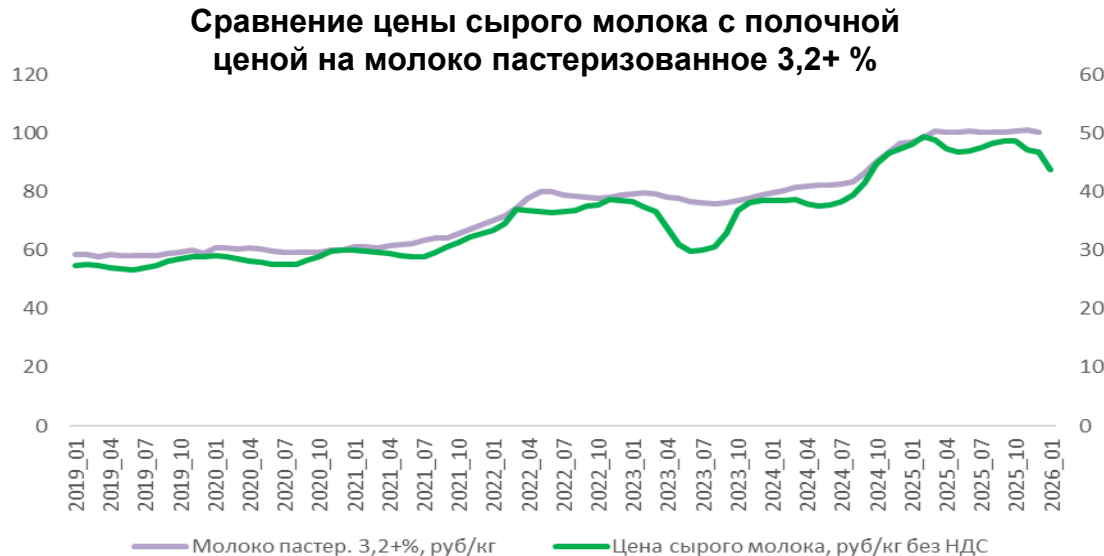
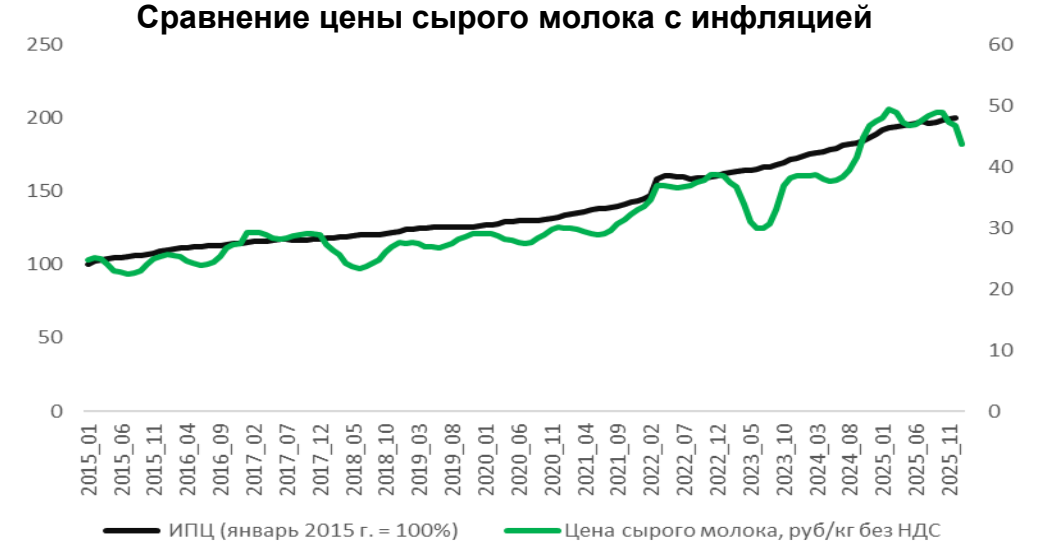


Себестоимость сырого молока, Январь 2026г.

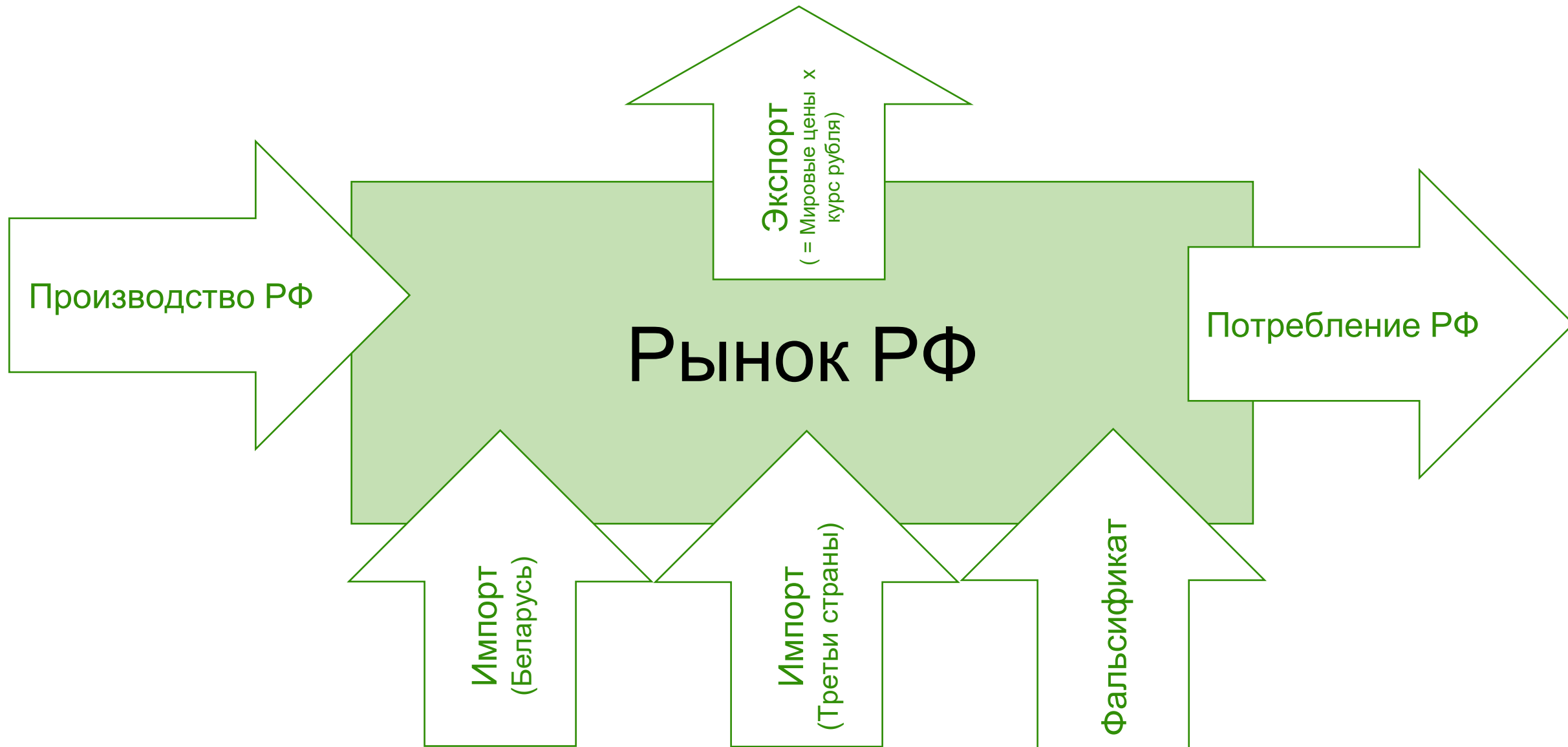


Показатель	Ед. изм.	ЭНА ПБ	ЭНА Восток	СН Татарстан
		ЖК Петровское	ЖК Бобров	ЖК Наратлы
Валовое производство в стандарте	тонн	2 310	4 541	4 078
Жир	%	4,1%	4,2%	4,0%
Белок	%	3,6%	3,6%	3,5%
Поголовье ФК	гол	2 009	3 554	3 660
Товарность	%	98%	99%	97%
Выбраковка коров	%	2,6%	2,0%	5,5%
Надой в стандарте 1 ФК	кг/сут	37,1	41,2	35,9
Корма	руб/кг	12,4	11,2	12,9
Корма грубые	руб/кг	3,1	3,0	3,3
Корма концентрированные	руб/кг	9,3	8,2	9,5
Операционные затраты	руб/кг	7,1	5,7	8,8
Ветпрепараты +Семя	руб/кг	0,6	0,5	0,6
ЗП + ЕСН прямая	руб/кг	3,7	2,8	4,1
ГСМ, запчасти, электроэнергия	руб/кг	1,5	1,2	1,6
Хоз.инвентарь, услуги в жив-ве	руб/кг	0,9	0,8	2,2
Обслуживание доильного зала + мощности	руб/кг	0,3	0,3	0,4
Общепроизв. и общех. затраты	руб/кг	3,6	2,7	2,4
Стоимость ремонта стада	руб/кг	4,2	3,9	5,9
Себестоимость до аморти. и %	руб/кг	27,3	23,5	30,0
Амортизация	руб/кг	0,7	1,8	3,4
Проценты по кредитам	руб/кг	0,3	0,6	2,4
Себестоимость на уровне ПХ (без фин.результата по РМ)	руб/кг	28,3	26,0	35,8
Расходы Холдинга	руб/кг	1,8	1,8	1,8
Оборотные кредиты	руб/кг	3,2	3,2	3,2
Себестоимость с учетом УК	руб/кг	33,3	30,9	40,8
Фин.результат по Реммолодняку	руб/кг	4,1	2,4	2,8
Выручка от реализации бычков	руб/кг	0,4	0,2	0,2
Субсидии и пр. доходы	руб/кг	0,3	0,3	0,3
Полная себестоимость	руб/кг	28,5	28,0	37,4

Сравнительная динамика цен на сырое молоко в стандарте (жир 3,7%/белок 3,2%)



Рынок молока: Баланс спроса и предложения



Сценарии решения вопроса нестабильности цен на сырое молоко

Рынок решает все

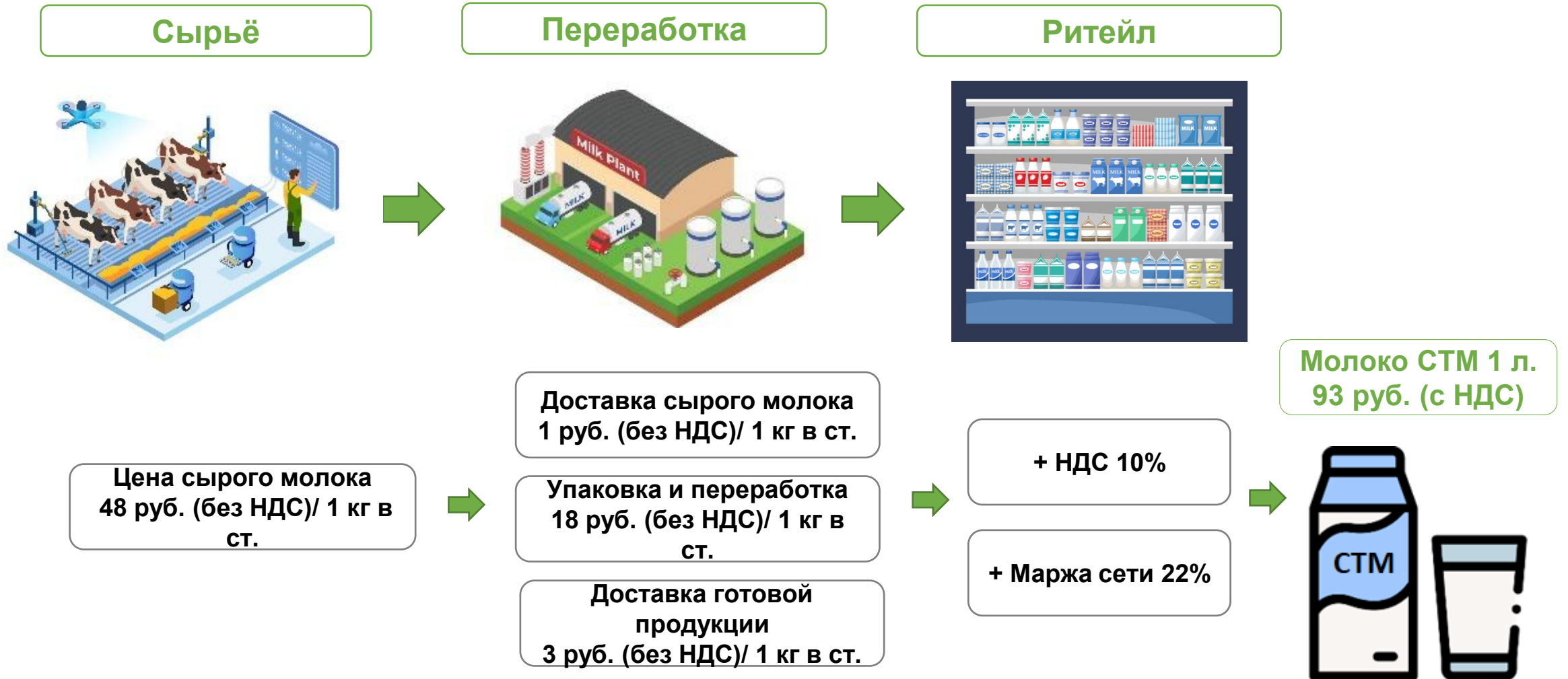
**Длинные контракты
« от поля до прилавка »**

Экспорт

Рынок решает все



Длинные контракты «от поля до прилавка»



Выход на экспортные рынки с ценами, отличающимися от внутреннего рынка

Параметры для расчета

Объем сырого молока на переработку, кг	1 000
Цены реализации ГП, руб. без НДС/кг	СОМ
	Масло 82,5%
Расходы на переработку и реализацию, руб.с НДС/кг ГП	СОМ
	Масло 82,5%

Курс доллара:

80,0

192 ₺

\$ 2,4

500 ₺

25 ₺

25 ₺

Расчет экономического эффекта:

Наименование показателя	Ед. изм.
Объем производства	
СОМ	кг
Масло 82,5%	кг
Выручка от реализации продукции	тыс.руб. без НДС
СОМ	тыс.руб. без НДС
Масло 82,5%	тыс.руб. без НДС
Выручка в расчете на 1 кг сырья	руб. без НДС/кг
Расходы на переработку и реализацию	руб. без НДС/кг
Расходы на транспортировку сырого молока	руб. без НДС/кг
Цена сырого молока обратным счетом	руб. без НДС/кг

Сушка молока при эталонных выходах готовой продукции

500 / 192

80

42

36

15

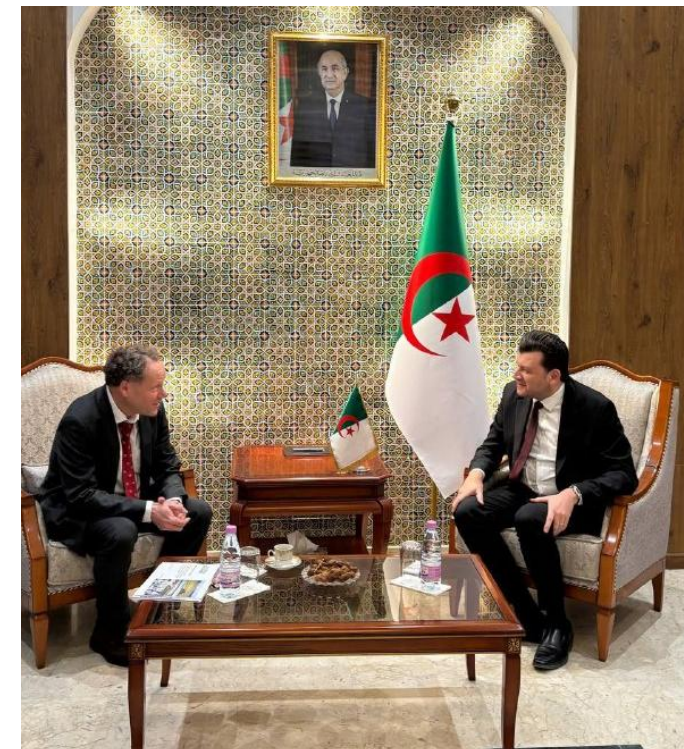
21

36,4

2,5

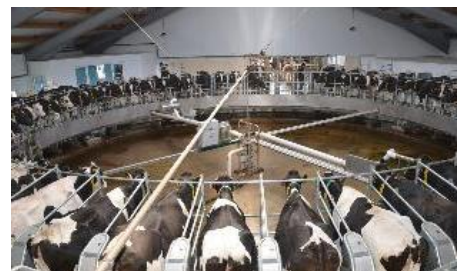
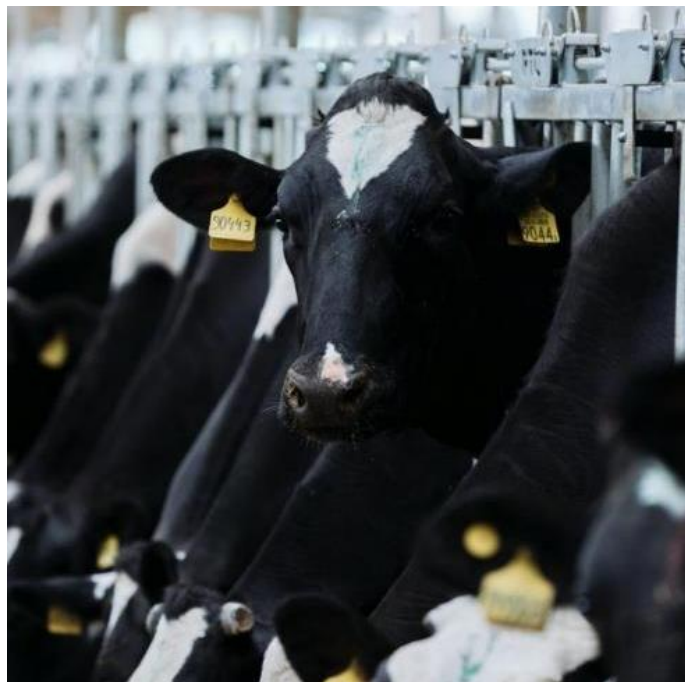
2,3

31,5



* Расчет выходов по базе 3,7/3,2, фактический выход СОМ и масла (или сливок) определяется контрольной выработкой

Все будет хорошо!



ЕКОНІВА®
ЭКОНІВА

Спасибо за внимание!

www.ekoniva.com

январь 2026

