

Milknews СОЮЗМОЛОКО

Третий форум лидеров молочной индустрии

Повышение операционной
эффективности как основа
конкурентоспособности

Анатолий Лосев,
генеральный директор «Молвест»

20-21 января 2026 года • Москва • MonArch Moscow Hotel



**Повышение операционной
эффективности как основа
конкурентоспособности**



КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ



ЦЕНА СЫРЬЯ



ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

(Бережливое производство, автоматизация и роботизация ИИ)



АССОРТИМЕНТ



ЛОГИСТИКА



КАЧЕСТВО



АССОРТИМЕНТ

В чем наша стратегия?

ЭКСПОРТ – СЛИВ ЛИШНЕГО ИЛИ ИСТОЧНИКИ ДОХОДА

Commodities и простые продукты

Сухое молоко

- WMP –СЦМ
- SMP – COM
- Масло или AMF
- BMP - пахта
- Сыр (чеддер)

SMP

Цена

2 404\$

Белок

350 кг/т

Цена

603 ₺

за кг белка
с НДС

Периодическая компенсация
логистики на вывоз

Ингредиенты

Молочные ингредиенты

- MPC и MPI – молочный белок
- MCC и MCI – мицеллярный казеин
- nWP и nWPC – нативный WPC
- Пермеаты(MPP)
- Казеин

Сывороточные ингредиенты

- DWP- 50 и 70% - пищевая
- DWP - 90 – для детского питания
- WPC - 35 и 55%
- WPC - 60 и 80%
- WPI - 90%+
- Пермеаты(WPP)

MPS 85

8 925\$

850 кг/т

925 ₺

Поддержка масштабных современных проектов по глубокой переработке молока и молочного сырья, временная поддержка логистики для завоевания международных рынков



КАЧЕСТВО ВЫШЕ – ПРИБЫЛИ БОЛЬШЕ

Стандарты ISO ,HASSP , аудит покупателя

Стандарты Halal, Kasher

ПОКАЗАТЕЛИ	КАЧЕСТВО ПО ГОСТУ	СТАНДАРТ МЕЖДУНАРОДНОЙ КОМПАНИИ	СТАНДАРТ ДЕТСКОЕ ПИТАНИЕ
В, cereus КОЕ/гр	200	100	50
КМАФАиМ	100.000	10.000	1.000
ЦЕНА	215 тыс	240 тыс	270 тыс

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА



- **DanmarkProtein – Videbæk** (Дания)
- Один из крупнейших и наиболее современных заводов Arla Foods Ingredients (всего 7 заводов)
- Мощность – 4,5 млн. т сыворотки в год 40 тыс. т протеинов с планами до 55 тыс. т
- Продукты – 80 видов протеинов и 25 видов лактозы гидролизаты белков
- 5 сушильных башен
- Площадь – 58 тыс. м²
- Персонал – 650 чел.



- Ассортимент микс
- ≤ 300 тонн
- Ручной труд
- Без международных стандартов



- Большие мощности (1-2 тыс тн/сутки)
- Полная переработка сырья
- Только самые передовые технологии переработки
- Эффективное использование ресурсов-воды, энергии, холода, рекуперация
- Мировые санитарные стандарты, стандарты качества и менеджмента
- Автоматизация и роботизация производственных процессов
- ИИ



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

- 1 Устойчивый рост сырьевой базы за счет продуктивности, цена и качество
- 2 Укрупнение производственных мощностей, специализация
- 3 Автоматизация и роботизация производства
- 4 Международные стандарты качества, клиентоориентированность
- 5 Ассортимент, ориентированный на нового потребителя внутри страны и на глубокую переработку по экспортным позициям
- 6 Оптимизация логистики:
 - Распредцентры в кооперации игроков на внешних рынках)
 - Кооперация производителей и сетей для снижения логистические затраты
- 7 Развитие компетенций технологических и инженерных

