

Milknews СОЮЗМОЛОКО

Третий форум лидеров молочной индустрии

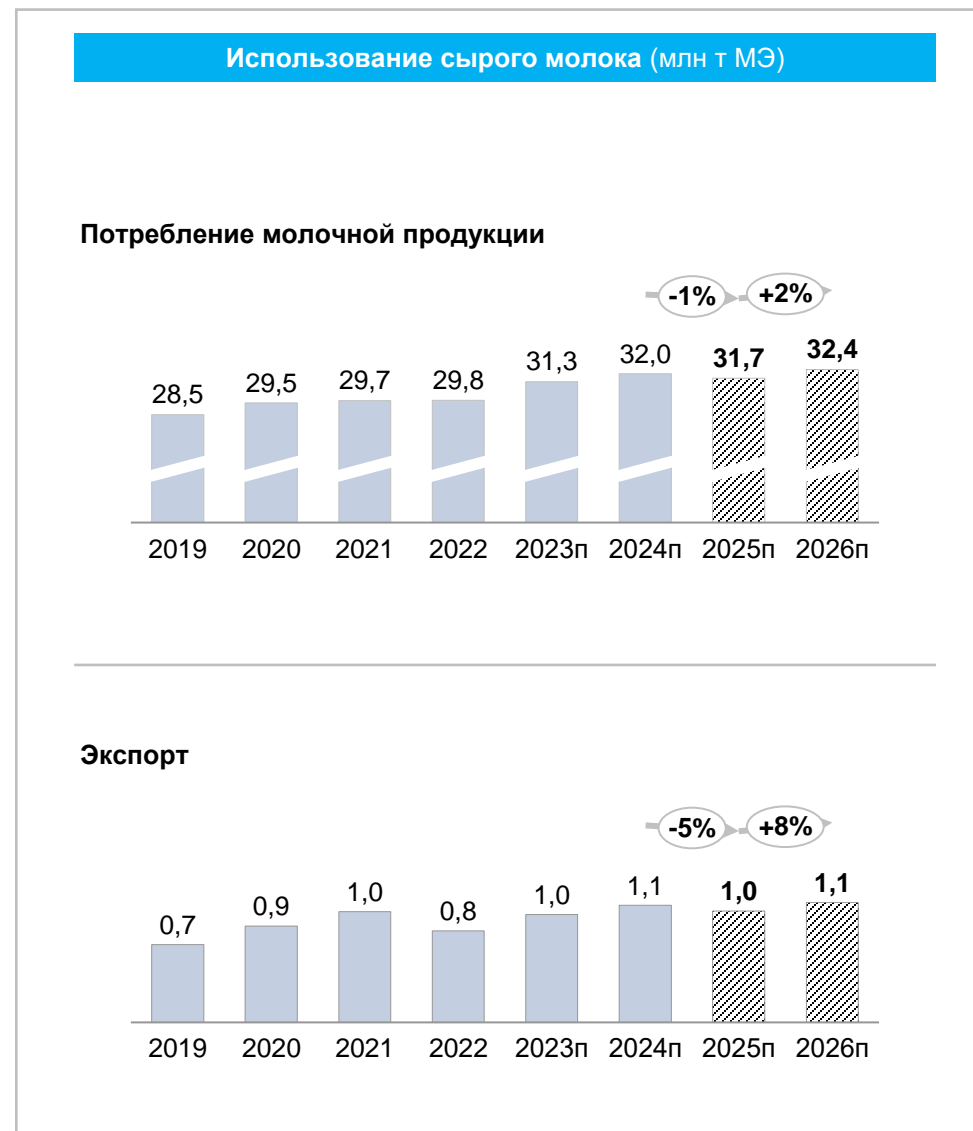
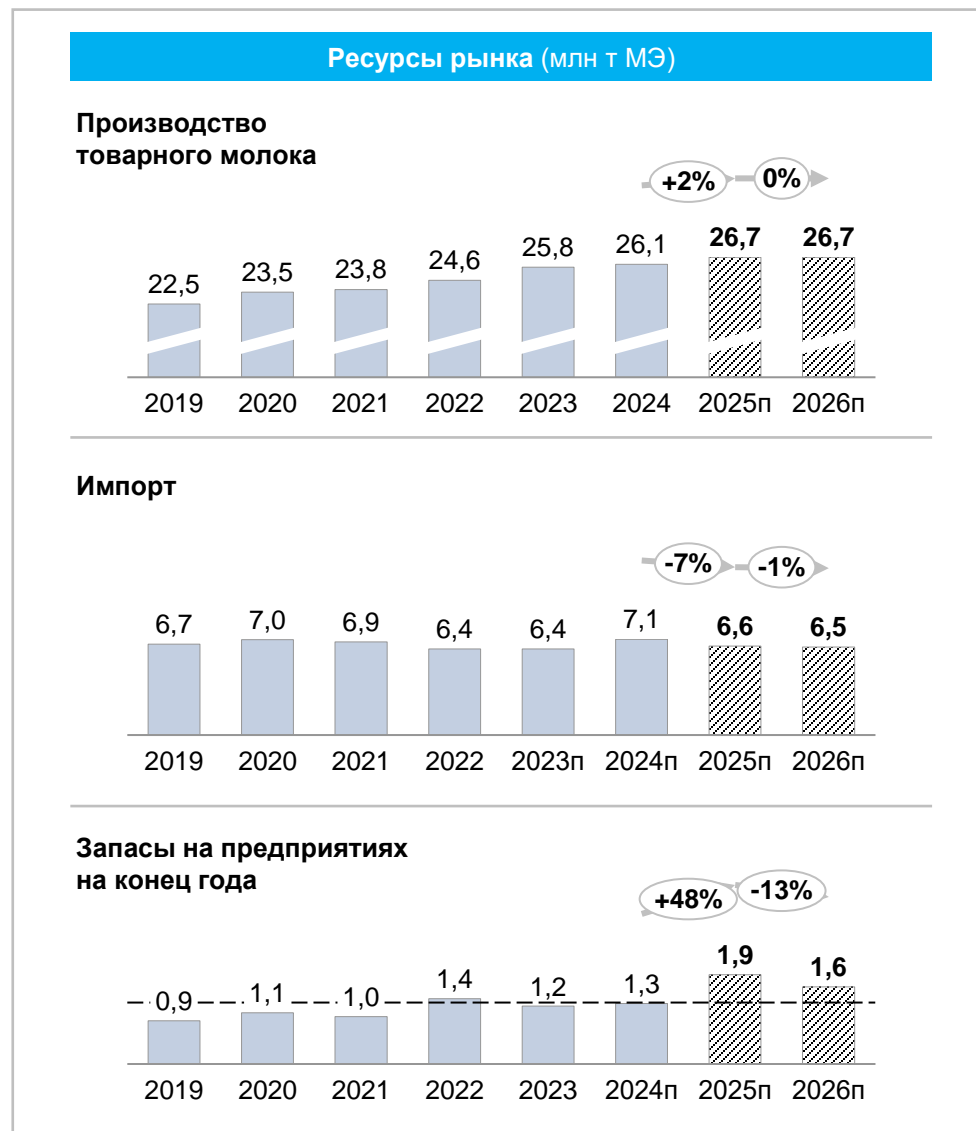
Молочный рынок в период турбулентности: точки опоры и роста



Артем Белов,
генеральный директор Союзмолоко



20-21 января 2026 года • Москва • MonArch Moscow Hotel



ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОЙ ИНДУСТРИИ



Развитие мирового рынка молочной продукции

Прогнозная динамика мирового потребления продовольствия на ближайшие 10 лет

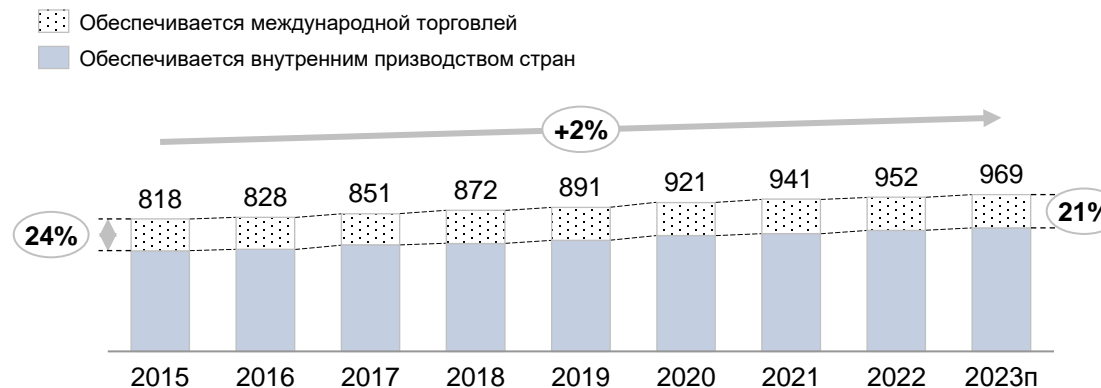
(2034 г. в % к среднему значению за 2022 – 2024 гг.)



Прирост потребления молочной продукции за ближайшие 10 лет может составить **≈208 млн т (в молочном эквиваленте)**

Объем мирового рынка молока и молочной продукции

(млн т в молочном эквиваленте)



+2%

среднегодовой темп роста мирового объема молочного рынка

>20%

мирового спроса обеспечивается за счет внешнеторговых операций

>100

млрд \$

объем мирового экспорта молочной продукции с учетом торговли внутри макрорегионов

447

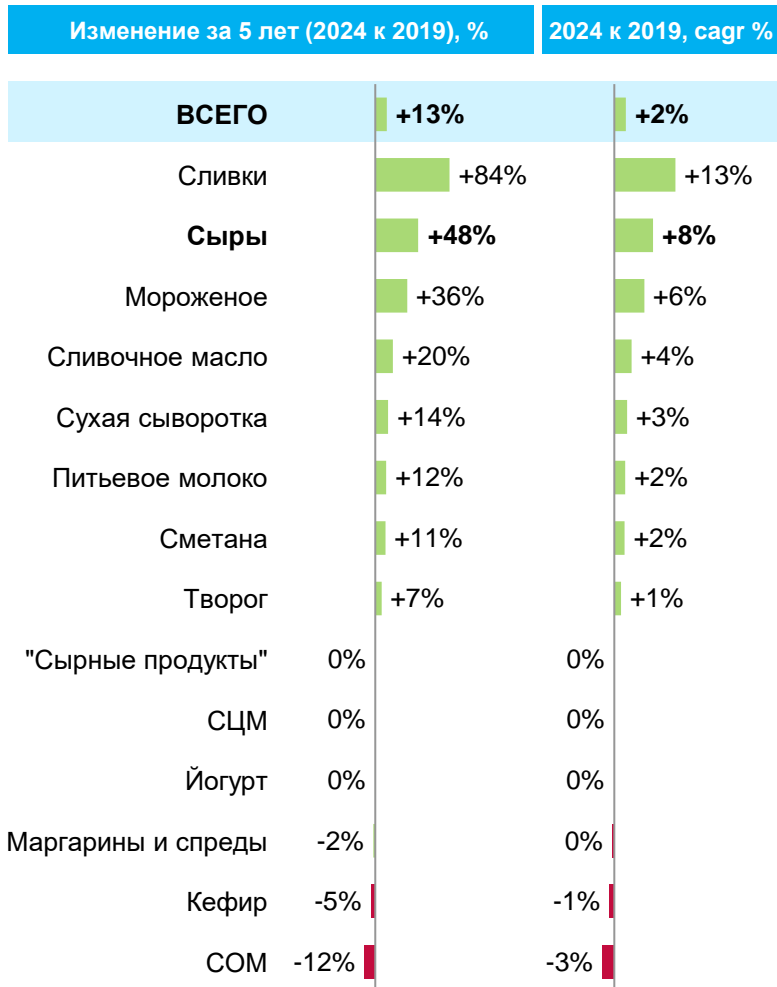
млн \$

объем экспорта молочной продукции из РФ – № 11 в рейтинге стран-экспортеров

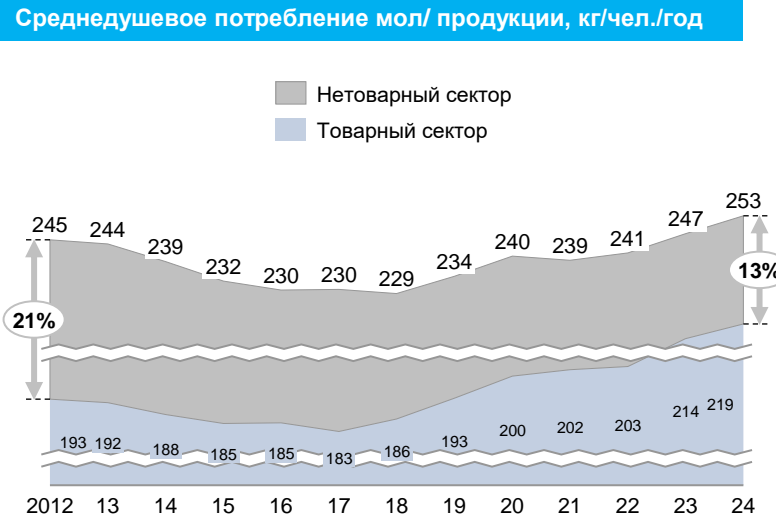
1

Увеличения внутреннего спроса

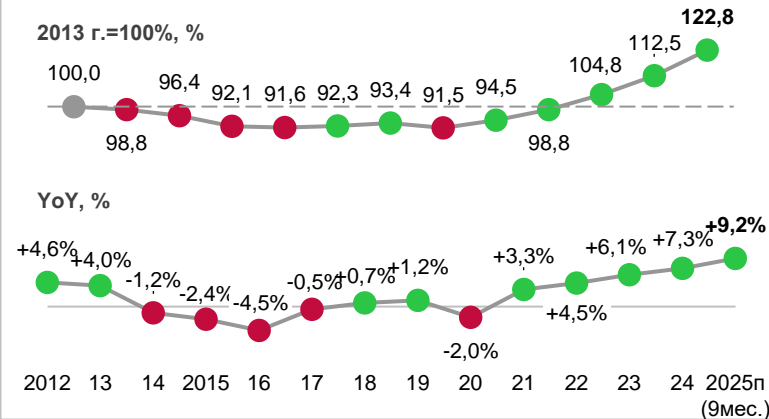
Потребление молочной продукции по категориям



Динамика внутреннего спроса на молочную продукцию



Реальные располагаемые денежные доходы, % г/г



Прогноз развития – 2030

Факторы потребления

- › доходы населения
- › каналы: HoReCa и онлайн-торговля
- › культура потребления

Тренды потребления

- › персонализация потребления
- › ЗОЖ / сбалансированное питание
- › осознанное потребление
- › питание вне дома
- › готовая еда

Рост быстрее рынка

Сыры
Мороженое

Слив. масло
и сливки

Йогурты и прочие
«современные» категории

Рост на уровне темпов рынка

Питьевое молоко и
кисломол. продукция

Творог

Сухие мол.
продукты

Падающие категории

Кефир

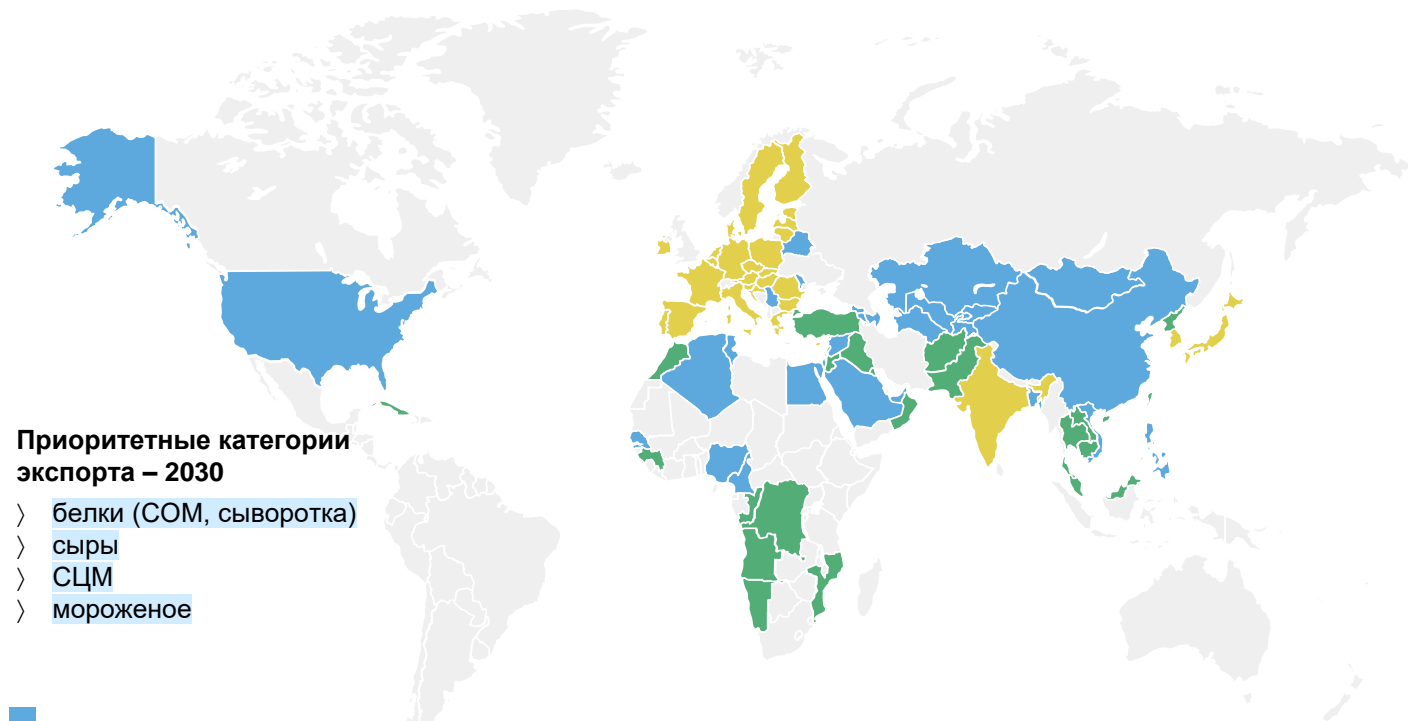
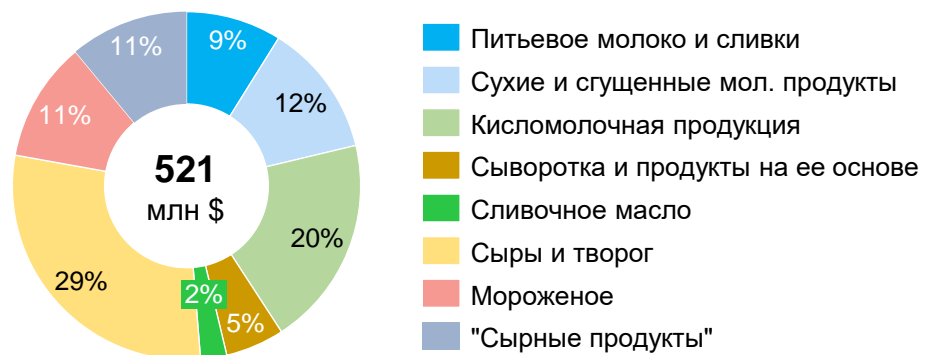
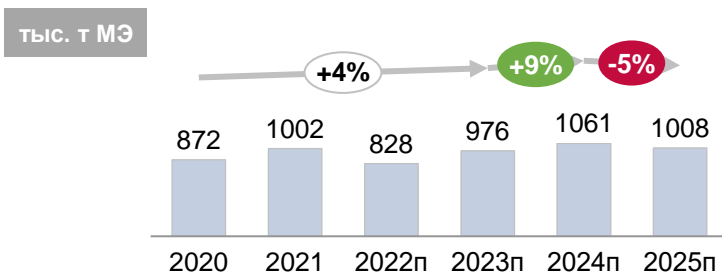
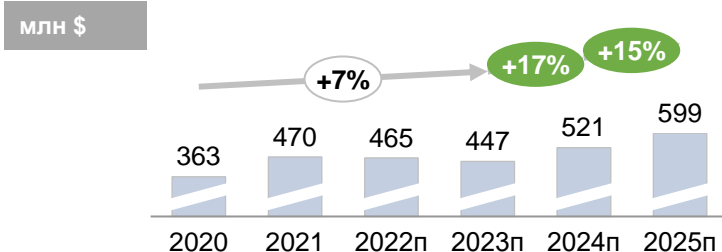
Продукты с ЗМЖ

Спреды

2

Расширение присутствия на внешних рынках

Экспорт молочной продукции из РФ



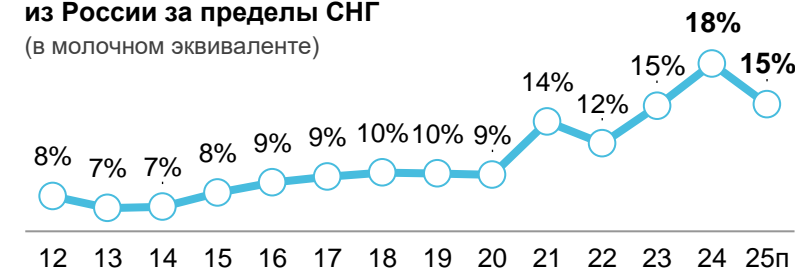
Приоритетные категории экспорта – 2030

- > белки (СОМ, сыворотка)
- > сыры
- > СЦМ
- > мороженое

- Страны-импортеры российской молочной продукции в 2025 г.
- Страны, в которые открыт доступ, но в 2025 году поставок не было
- Страны, в которые российские молочные продукты имеют ограниченный доступ

Доля экспорта молочной продукции из России за пределы СНГ

(в молочном эквиваленте)

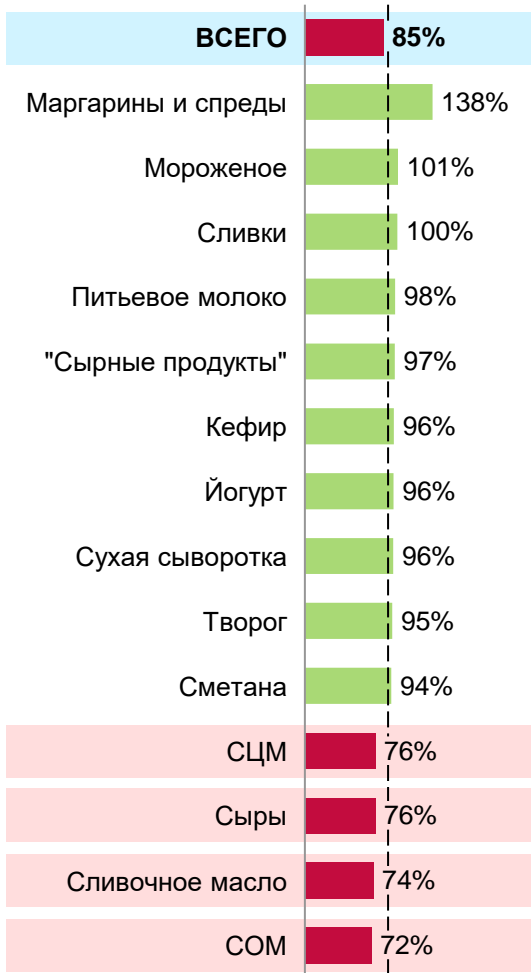


3

Замещение импорта

Уровень самообеспеченности, %

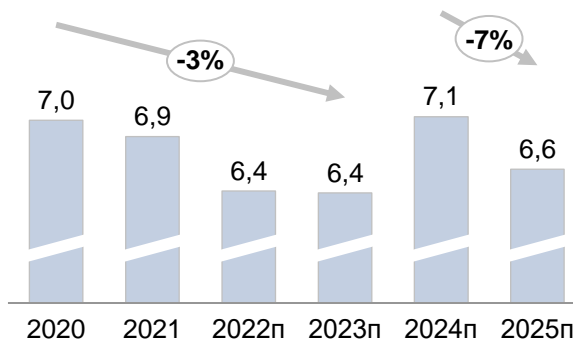
(2024 год)



Импорт молочной продукции в РФ

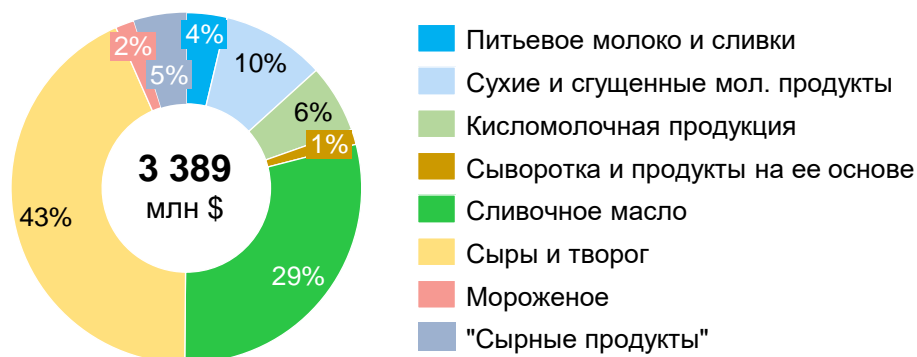
Динамика

млн т в молочном эквиваленте, оценка



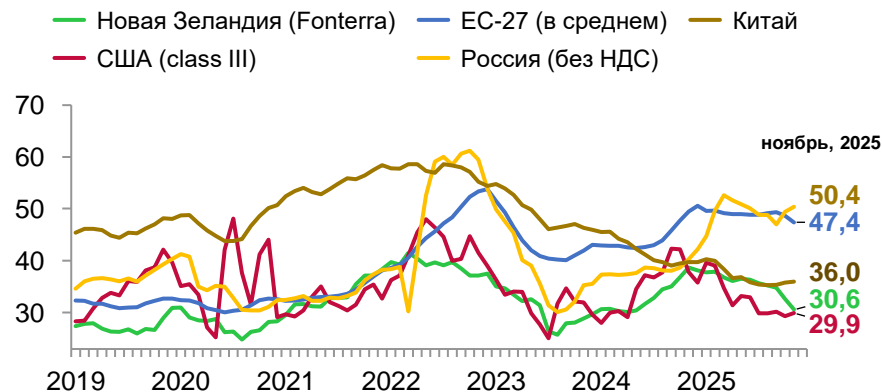
Структура

2024 год, оценка



Цены на сырое молоко

евро/100 кг (3,7% жир, 3,2% белок)



География

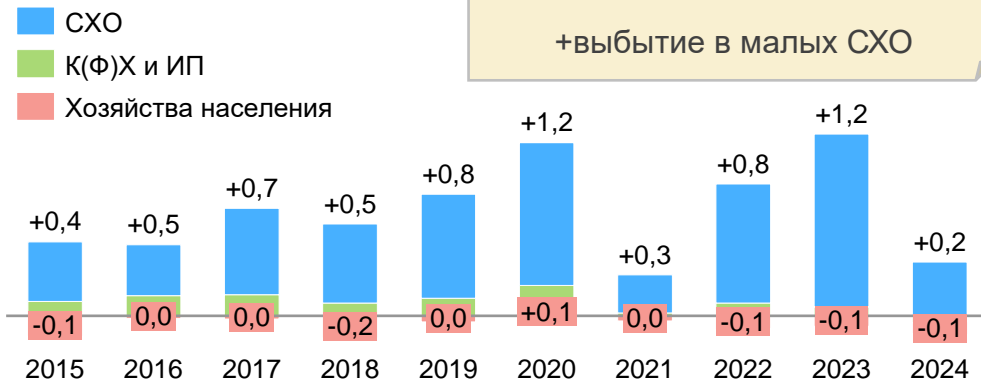
2024 год, оценка



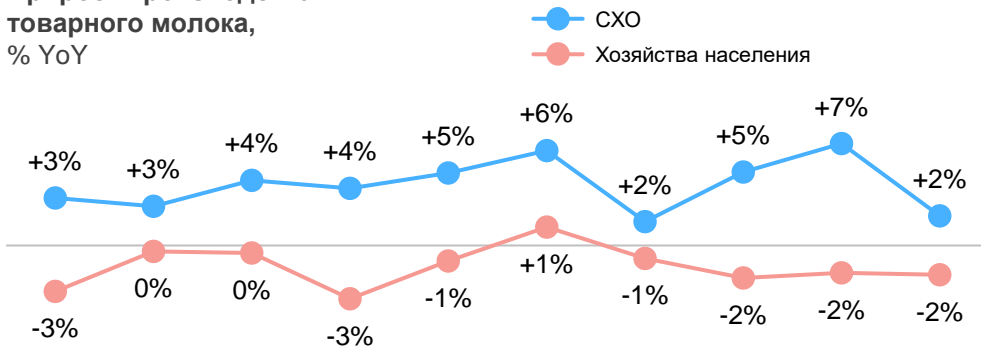
4 Замещение выпадающих объемов производства

Замещение выпадающих объемов производства в ЛПХ

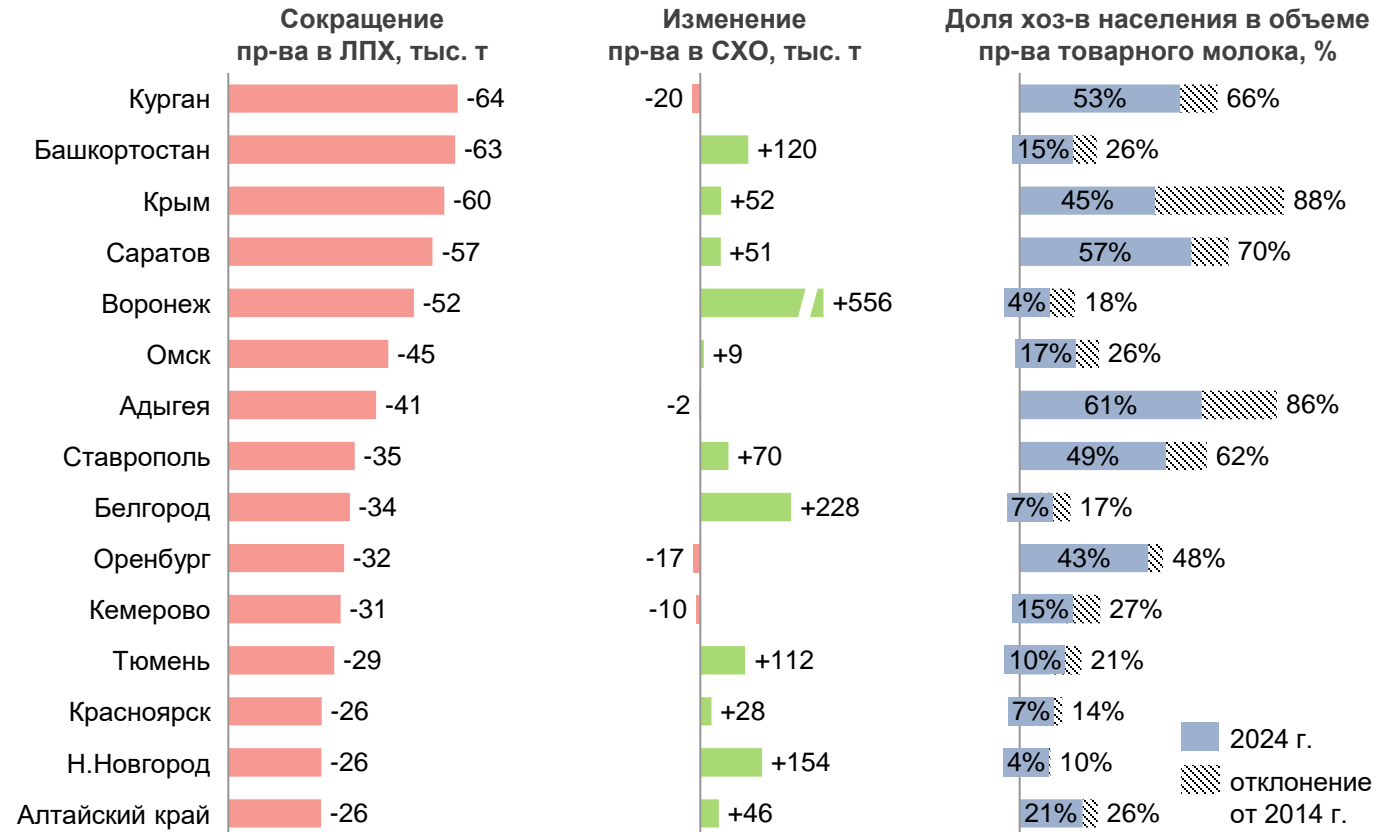
Прирост производства товарного молока, млн т YoY



Прирост производства товарного молока, % YoY

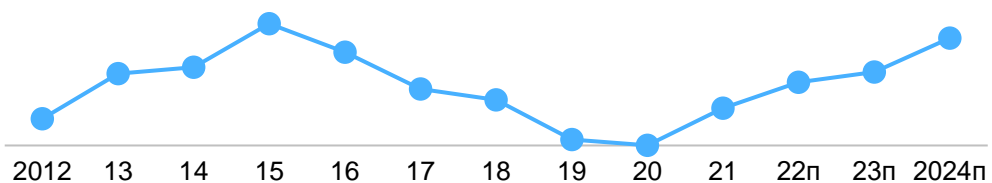


Субъекты РФ с наибольшим сокращением производства товарного молока в хозяйствах населения за 10 лет (2024 к 2014 г.)



Оценка доли фальсифицированной молочной продукции

Вариативность
от <1 до 10%
в течение 13 лет



≈2,0
млн т

дефицит сырого молока, покрываемый либо за счет немолочных жиров, либо путем снижения доли жира в готовой продукции

≈1,5
млн т

молока-сырья замещается при производстве молочкосодержащих продуктов с ЗМЖ

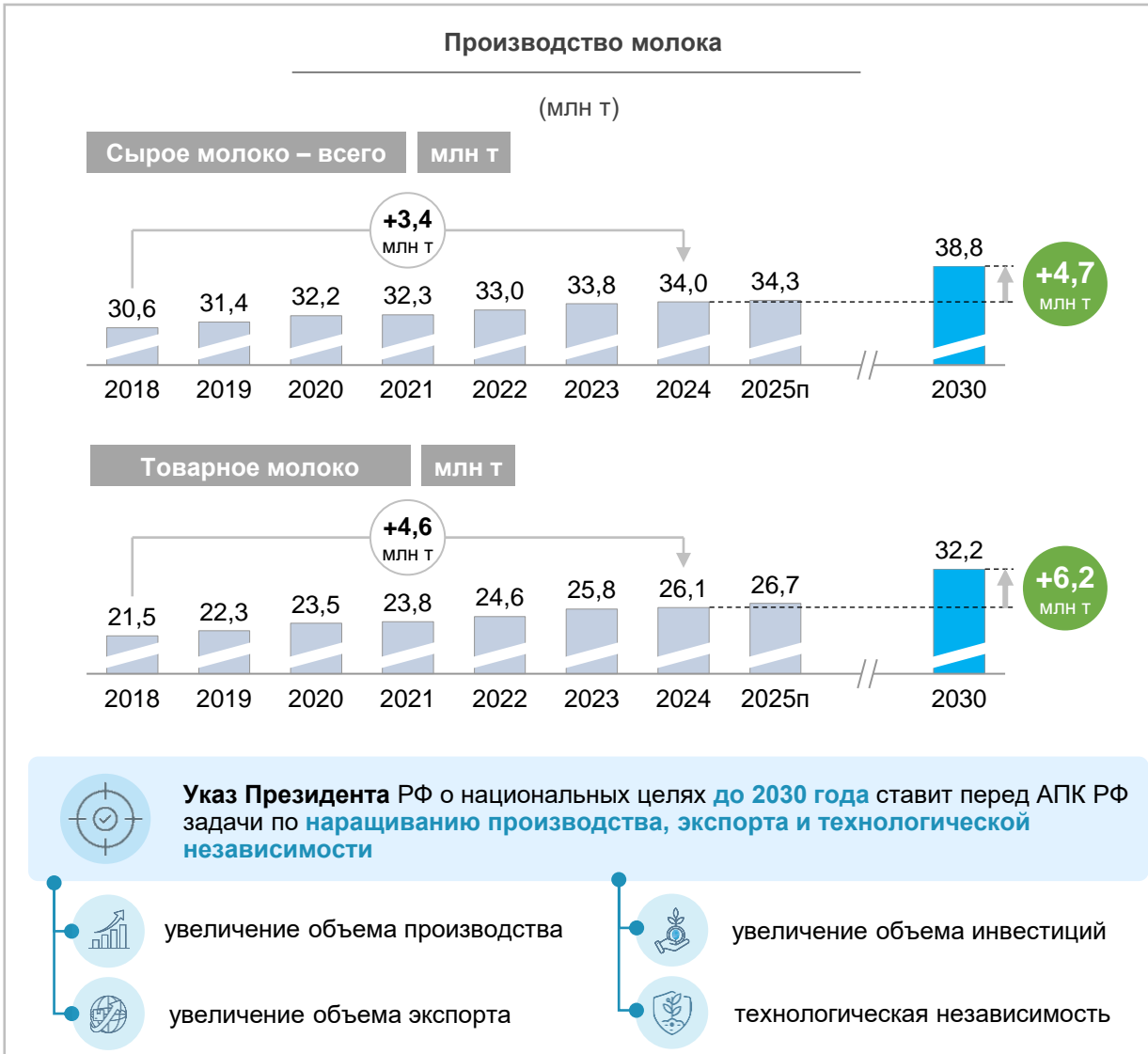
Инструменты снижения уровня фальсификации молочной продукции

- ▶ **Внедрение и развитие инструментов контроля:** контроль жиробаланса между входным сырьем и готовой продукцией в рамках ФГИС «ВетИС»; усложнение правил регистрации предприятий в ФГИС "Ветис"
- ▶ **Снижение экономической привлекательности и ужесточение финансовой ответственности:** отмена льготной ставки НДС на продукты с ЗМЖ, доначисление НДС в случае некорректного маркирования, повышение штрафов за нарушение требований технического регламента (обсуждается)
- ▶ **Сетевой ретейл:** «снятие» с полок фальсифицированной продукции и отказ от дальнейшего взаимодействия с производителями
- ▶ **Повышение уровня выявляемости:** увеличение количества проверок и распространение их результатов (Хартия участников рынка молочной продукции)
- ▶ **Усиление контроля в канале государственных закупок:** проверка продукции в государственной системе маркировки «Честный знак» и запрет оплаты поставки при выявлении нарушения
- ▶ **Развитие системы маркировки «Честный знак»:** сопоставление данных ФГИС «ВетИС» (Меркурий) и системы «Честный знак» и запрет выпуска продукции в оборот; предоставление участником оборота информации о результатах мониторинга нарушений для проверки контрагентов.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОЙ ИНДУСТРИИ



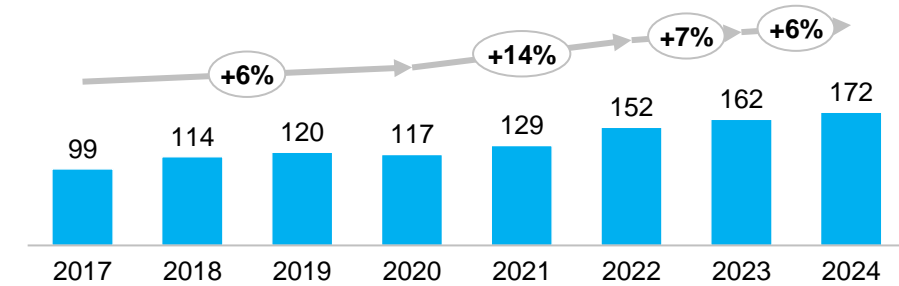
Производство молока – ключевой вызов для молочной индустрии



Инвестиции в производство молока и разведение молочного КРС

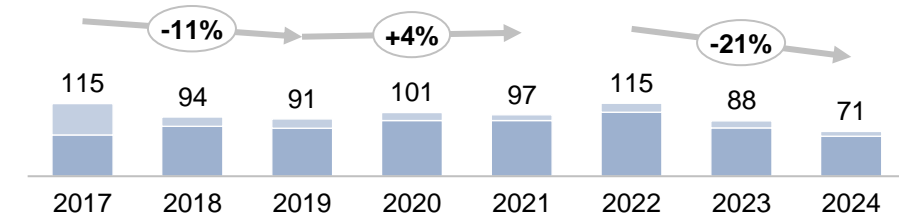
(в фактических ценах; по организациям без СМП)

Динамика инвестиций, млрд руб.



Ввод производственных мощностей, тыс. скотомест

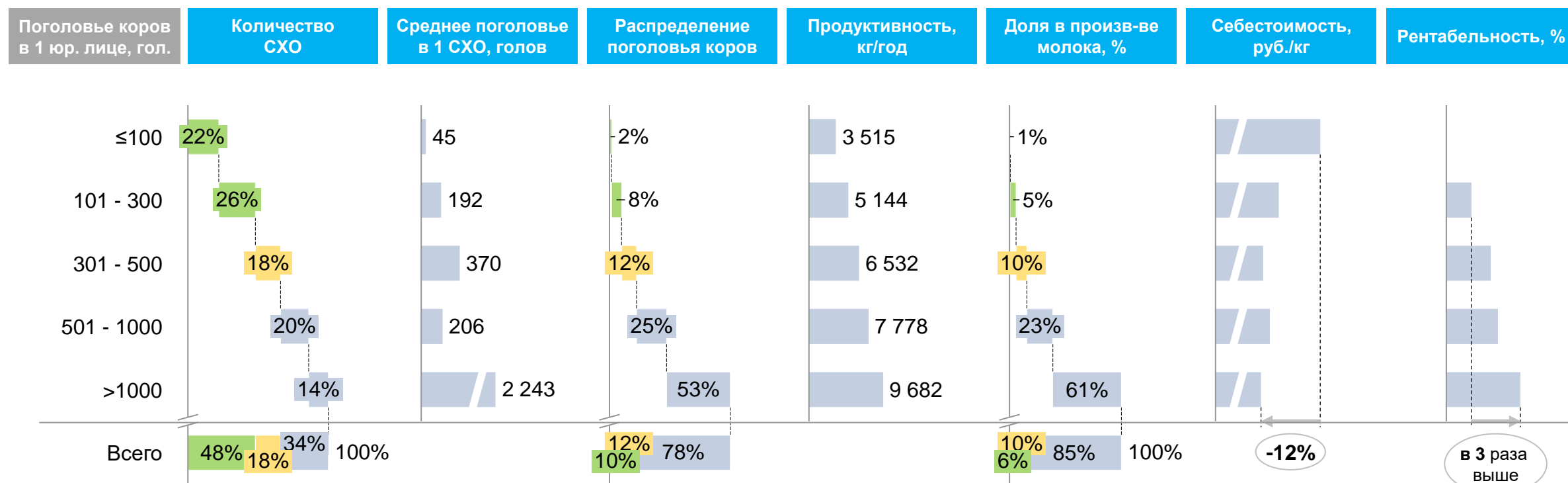
■ за счет нового строительства
■ за счет реконструкции и модернизации



1 Консолидация и укрупнение производственных площадок

Группировка производителей молока по масштабам производства

(2024 год; по СХО – получателям субсидий)



2 Развитие селекционно-племенной работы

Продуктивность коров в среднем по РФ

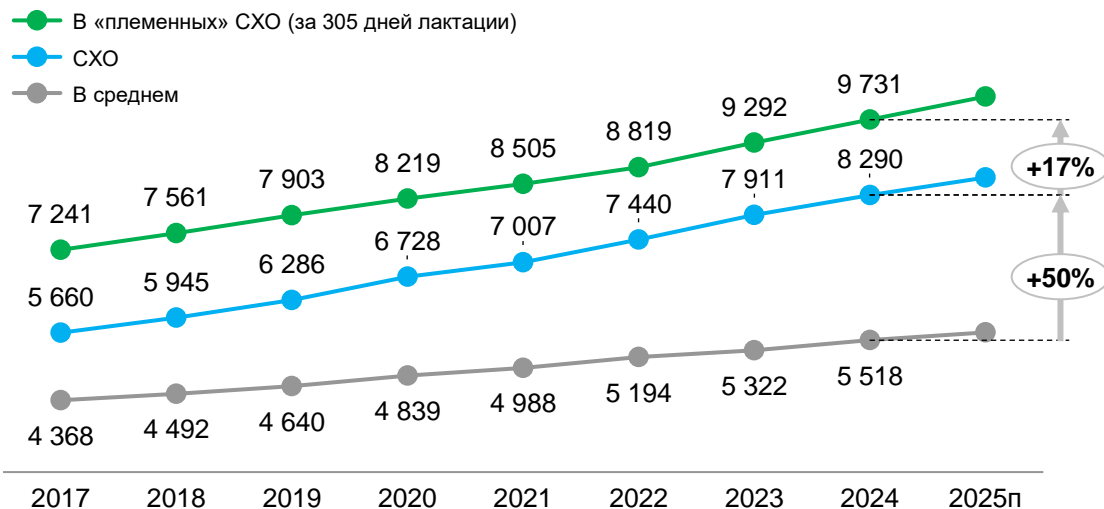
(кг/год)

Лучшие фермы
12 782 кг
(в среднем)

Племенные
9 731 кг
(305 дней)

В среднем СХО
8 290 кг

В среднем всего
5 518 кг



КОРМА

СОДЕРЖАНИЕ

ВОСПРОИЗВОДСТВО

ГЕНЕТИКА

Направления развития

- ▶ **Геномная селекция**, оценка племенной ценности молочного КРС на основе национального индекса
- ▶ Развитие востребованных хозяйственно полезных признаков скота в условиях РФ
- ▶ Развитие инфраструктуры отечественного рынка племенного материала (скот, семя, эмбрионы)
- ▶ Экспорт племенных ресурсов с добавленной стоимостью
- ▶ Выявление нереализованного потенциала генофондных пород

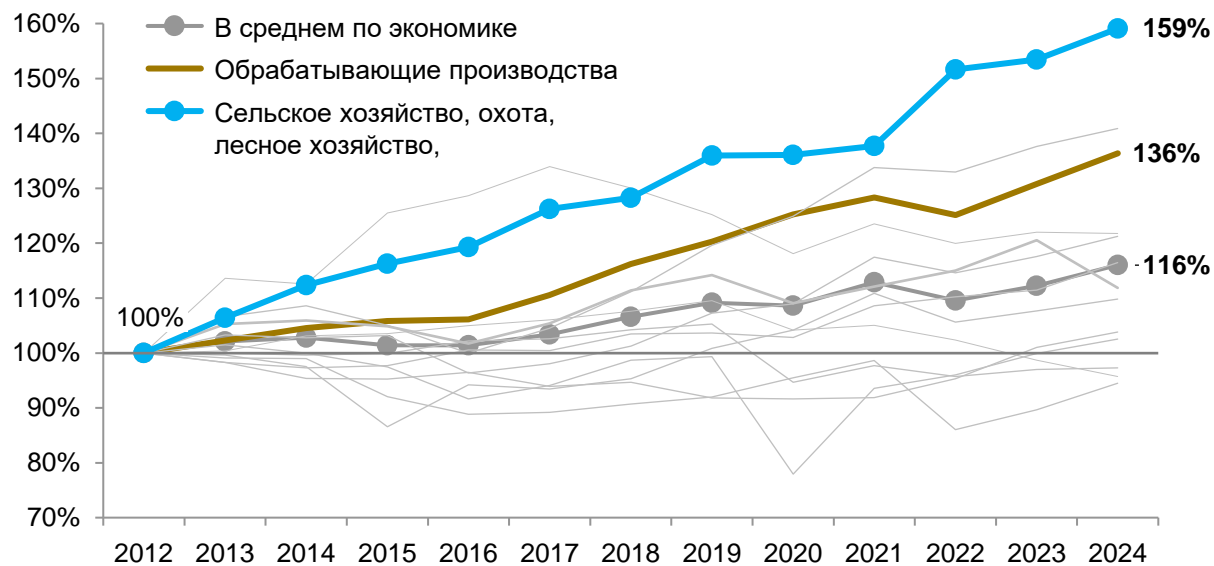
Законодательные новеллы

- ▶ **Саморегулирование (СРО) в племенном животноводстве**: разработка и контроль соблюдения методик учета и принципов селекционно-племенной работы
- ▶ **Субсидирование**: субсидирование генотипирования молодняка и трансформация условий субсидирования содержания маточного поголовья племенного КРС
- ▶ Развитие ИТ-инфраструктуры: ФГИАС ПР, маркирование и цифровой учет поголовья

3 Повышение эффективности и производительности труда

Динамика производительности труда

(2012 = 100%)



≈ 1,9

млн руб. / чел. / год

оценка производительности труда в сельском хозяйстве

~

\$ 22,9

тыс. / год

≈ 8,7

млн руб. / чел. / год

оценка производительности труда в пищевой и перерабатывающей промышленности

~

\$ 93,9

тыс. / год

Направления развития

В животноводстве

- ▶ Системы управления стадом, мониторинг состояния и здоровья животных (датчики, машинное зрение)
- ▶ Автоматизация и роботизация содержания животных: доение, кормление, уход, воспроизводство
- ▶ Повышение наукоемкости процессов воспроизводства: эмбриотрансфер, нейротехнологии, геномная селекция
- ▶ Работа с кадрами: требования к специалистам, повышение компетенций и т.д.
- ▶ Мониторинг ветеринарных рисков с использованием ИИ.

В переработке

- ▶ Цифровые двойники производственных линий
- ▶ Роботизация производственных этапов
- ▶ Программное обеспечение для управления производством, хранением и реализацией продукции, снижения производственных и логистических потерь
- ▶ Системы производственного контроля
- ▶ Аддитивные технологии: 3D-печать запчастей и комплектующих

Аутсорсинг всех высокотехнологичных услуг и непрофильной деятельности в молочном животноводстве для концентрации усилий фермера на работе исключительно со скотом потребует создания пула сервисных компаний, работающих по схеме «оплата за результат».

Цель: улучшение показателей продуктивности и сохранности стада



1. Корма

- урожайность и сроки уборки
- севооборот и подбор семян
- IT-решения



2. Кормления

- подбор рационов кормления и отслеживание продуктивности



3. Ветеринария

- уход за скотом по протоколам
- лечение животных



4. Генетика и Осеменение

- подбор генетического материала
- искусственное осеменение



5. Содержание скота

- типовые технологии оснащения ферм и содержания скота
- технологии, IT-решения и зоотехническое сопровождение

Цель: снижение непрофильных инвестиций и рост оснащенности СХО



6. МТС



7. Кормо-центры

- кормоуборочная техника, обработка почвы, автотранспорт
- Производство концентрированных кормов и смесей



Концентрация усилий фермера на работе со скотом



8. Фидлоты для откорма бычков



9. Нетелиннные фермы

Цель: аутсорсинг побочных аспектов деятельности

Цель: контроль качества и прозрачность (учет и аналитика)



10. Независимые лаборатории

- **корма** – физический, спектральный и химический анализ (питательная ценность и перевариваемость кормов)
- **молоко** - селекционный контроль качества молока
- **ветеринария**
- **геномика** – оценка скота и планирование племенного ядра



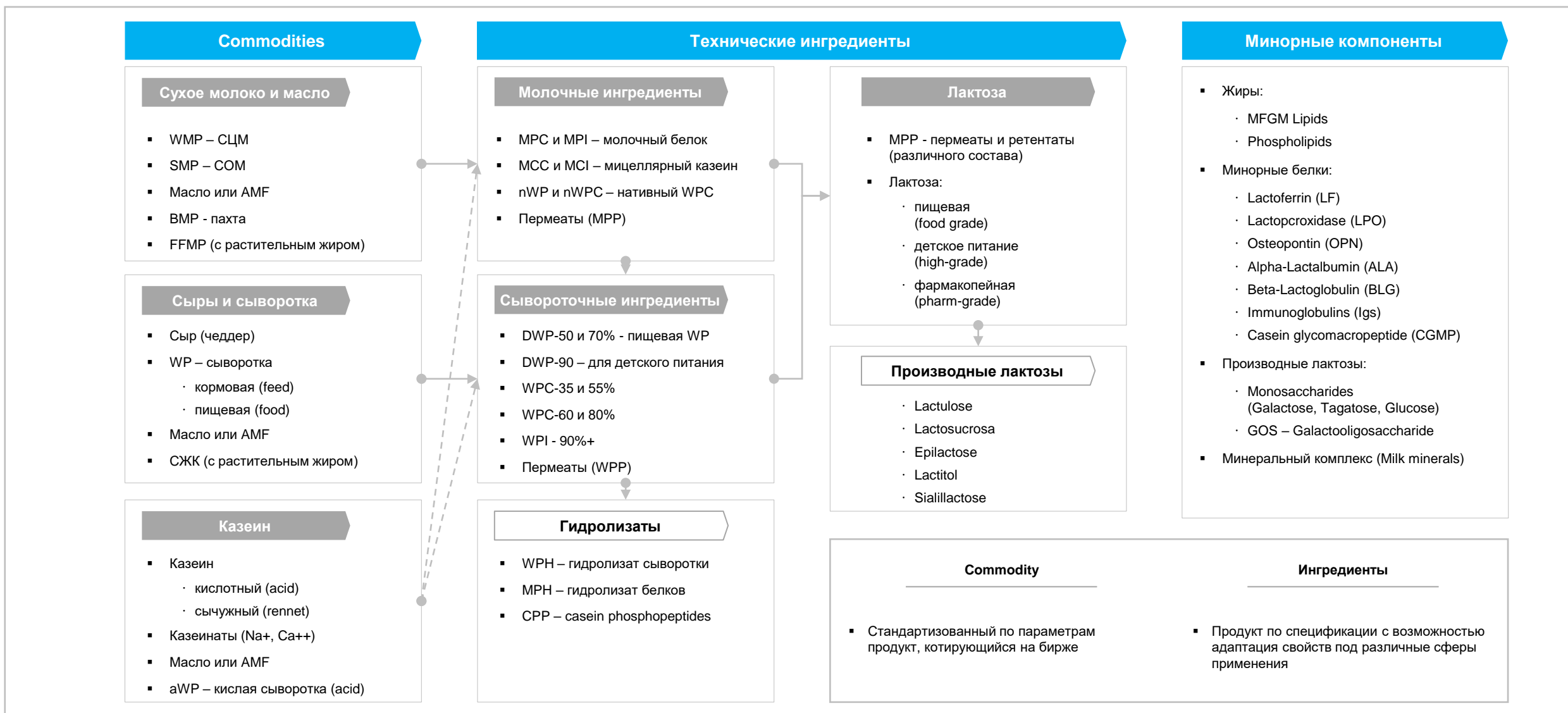
11. Аналитический центр при Минсельхозе УР

- единая система идентификации скота – консолидация данных от всех СХО и анализ ситуации
- ведение племенного учета
- контроль выделения субсидий



12. IT и управленческая поддержка СХО

5 Глубокая переработка молока и развитие производства ингредиентов



Стратегические приоритеты развития молочной индустрии

- 1 НАРАЩИВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ТОВАРНОЙ МАССЫ И РАЗВИТИЕ КАНАЛОВ СБЫТА, КОНСОЛИДАЦИЯ УСИЛИЙ В РАМКАХ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА ПО ВЫХОДУ НА НОВЫЕ ЗАРУБЕЖНЫЕ РЫНКИ**
- 2 ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ**
- 3 СНИЖЕНИЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ИМПОРТА ТЕХНОЛОГИЙ И СРЕДСТВ ПРОИЗВОДСТВА**
- 4 ИНВЕСТИЦИИ В ГЛУБОКУЮ ПЕРЕРАБОТКУ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ, СОЗДАНИЕ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ**
- 5 БОРЬБА С ФАЛЬСИФИКАТОМ**

Экосистема Milknews и Союзмолоко

Milknews

Самые актуальные новости и свежая аналитика молочного рынка

milknews.ru



Все мероприятия Milknews на единой платформе

event.milknews.ru



СОЮЗМОЛОКО

Официальный сайт Национального союза производителей молока

souzmoloko.ru



Канал Milknews в Телеграм

t.me/milknews



Рейтинги молочной отрасли

с полной информацией о компаниях, аналитикой и динамикой изменений

top.milknews.ru



Канал Союзмолоко в Телеграм

t.me/souzmoloko



Справочник по молочной индустрии России

с актуальной статистикой по регионам

data.milknews.ru



Рассылки Milknews

помогут всегда быть в курсе главных молочных событий

milknews.ru/podpiski



Закрытый чат членов Союзмолоко
Для оперативного обсуждения идей и документов, обмена опытом и мнениями

Для вступления – пишите на org@souzmoloko.ru